



# ACCORHOTELS

Feel Welcome

Communiqué de presse  
Paris, le 27 novembre 2018

## AccorHotels confirme ses ambitions et vise un doublement de son EBITDA à horizon 2022

A l'occasion d'une journée investisseurs qui se tient ce jour à Paris, AccorHotels réaffirme les axes clés de sa stratégie et présente ses objectifs de création de valeur à moyen terme. La transformation du Groupe vers un modèle « asset-light » étant quasi-finalisée, AccorHotels s'appuie désormais sur ses nombreux atouts :

- Le meilleur portefeuille de l'industrie hôtelière, avec des marques emblématiques couvrant l'ensemble des segments et niches ;
- Un leadership sur les marchés offrant le plus fort potentiel, avec des positions de numéro un en Europe, en Asie Pacifique, en Afrique Moyen-Orient et en Amérique latine ;
- Une accélération sensible du développement, avec un poids croissant de l'hôtellerie haut de gamme et luxe, et la poursuite d'une croissance nette du parc de chambres de 5% par an parmi les plus élevée du secteur ;
- Des systèmes de distribution à la pointe de l'innovation, et donnant la priorité à la personnalisation, l'usage et fidélisation.

L'exécution de cette stratégie sera accélérée par deux initiatives :

- L'offre publique d'achat des 47% non-détenus du capital d'Orbis, permettant à terme d'achever la transition vers un modèle « asset-light » en poursuivant la stratégie de gestion d'actifs mise en place par AccorHotels depuis plusieurs années ;
- L'alignement de l'organisation des fonctions support du Groupe à son nouveau modèle économique, notamment en Europe, pour un meilleur service aux partenaires et aux clients, et une gestion optimisée des coûts centraux, qui devraient rester globalement stables sur le moyen-terme.

**Pour Sébastien Bazin, Président-directeur général de AccorHotels :** « *Le Groupe a connu une mutation profonde au cours de ces dernières années, matérialisée par de nombreuses acquisitions de marques et d'activités connexes, le renforcement de nos outils digitaux, et le passage à un modèle*



*non capitalistique avec la cession de la majorité du capital d'AccorInvest. Ces grandes étapes achevées, nous sommes désormais concentrés sur l'exécution de notre stratégie afin de permettre au Groupe de délivrer sa pleine puissance. Nos objectifs sont ambitieux et réalistes. AccorHotels, devenu plus agile, plus rentable et plus mondial est positionné sur les marchés les plus porteurs, avec un portefeuille de marques complémentaires et équilibré. Ces atouts, uniques dans l'industrie hôtelière, combinés à une gestion rigoureuse vont nous permettre de générer durablement de la valeur pour nos actionnaires, nos clients et nos collaborateurs. »*

Fort de ces éléments, AccorHotels vise un doublement de son Excédent Brut d'Exploitation entre 2017 et 2022, avec un objectif de 1,2 milliard d'Euros. Cette croissance sera tirée notamment par :

- La contribution des acquisitions réalisées au cours des derniers mois ;
- Une croissance solide du chiffre d'affaires, sous l'effet conjugué de la bonne activité des marchés dans lesquels le groupe est présent d'une part et l'accélération continue du développement porté par la montée en gamme du parc de chambres de l'autre ;
- Une amélioration des marges opérationnelles grâce à une gestion optimisée des coûts de structure.

Cette progression de la performance opérationnelle combinée à la stabilité des dépenses d'investissement permettra une forte amélioration du cash-flow récurrent et donc du dividende.

\* \* \*

## Prochains rendez-vous :

Résultats Annuels 2018

Le 21 février 2019



## A PROPOS DE ACCORHOTELS

Le groupe AccorHotels est un leader mondial dans le domaine du voyage et du lifestyle ainsi qu'un pionnier du digital offrant des expériences uniques dans plus de 4 600 hôtels, resorts et résidences dans 100 pays.

Bénéficiant d'un ensemble incomparable d'enseignes hôtelières de renommée internationale allant du luxe à l'économique, du haut de gamme aux marques lifestyle, en passant par le milieu de gamme, AccorHotels offre savoir-faire et expertise depuis plus de 50 ans.

Au-delà de l'hôtellerie, son cœur de métier, AccorHotels a su étendre son offre de services en devenant leader mondial de location de résidences privées de luxe avec plus de 10 000 résidences d'exception dans le monde entier. Le Groupe est également présent dans les domaines de la conciergerie, du coworking, de la restauration, des événements et des solutions digitales.

AccorHotels, qui s'appuie sur une équipe mondiale de plus de 250 000 femmes et hommes engagés, est attaché à remplir sa mission première : faire en sorte que chaque client se sente - Feel Welcome. Les clients ont accès à l'un des programmes de fidélité hôteliers les plus attrayants du monde - Le Club AccorHotels.

AccorHotels joue un rôle actif auprès des communautés locales où il est implanté et est mobilisé en faveur du développement durable et de la solidarité à travers PLANET 21 Acting Here, un programme complet regroupant les collaborateurs, les clients et les partenaires afin d'assurer une croissance durable.

Depuis 2008, le fonds de dotation Solidarity AccorHotels prolonge naturellement les métiers et valeurs du Groupe, grâce à l'engagement des collaborateurs, en luttant contre l'exclusion sociale et économique des plus défavorisés.

Accor SA est une société cotée sur Euronext Paris (Code ISIN : FR0000120404) et sur le marché OTC aux Etats-Unis (Code: ACRYF).

Pour plus d'information ou effectuer une réservation, rendez-vous sur [accorhotels.group](http://accorhotels.group) ou [accorhotels.com](http://accorhotels.com). Ou rejoignez-nous et suivez-nous sur Twitter et Facebook.

### Contacts presse

#### **Carina Alfonso Martin**

Directrice des Relations Media Monde

Tel: +33 (0)1 45 38 84 84

Email : [carina.alfonsomartin@accor.com](mailto:carina.alfonsomartin@accor.com)

#### **Line Crieloue**

Relations Media Corporate

Tel: +33 (1) 45 38 84 95

Email: [line.crieloue@accor.com](mailto:line.crieloue@accor.com)

### Relations Investisseurs et Analystes

#### **Sébastien Valentin**

Directeur Communication Groupe

Tel: +33 (0)1 45 38 86 25

Email: [sebastien.valentin@accor.com](mailto:sebastien.valentin@accor.com)

#### **Pierre-Loup Etienne**

Relations Investisseurs

Tel: +33 (1) 45 38 47 76

Email: [pierre-loup.etienne@accor.com](mailto:pierre-loup.etienne@accor.com)