

## Parc Hôtelier – 2<sup>nd</sup> semestre 2019 (Par segment et zone géographique)

Marque	Europe		MEA		ASPAC		NCAC		Amérique du Sud		TOTAL		%
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Chambres
RAFFLES	4	504	4	630	8	1 251	0	0	0	0	16	2 385	0%
FAIRMONT	10	3 094	14	4 646	12	3 471	42	19 505	1	375	79	31 091	4%
SOFITEL	32	6 588	22	5 575	50	14 568	7	2 184	8	1 216	119	30 131	4%
SO BY SOFITEL	3	397	1	92	4	610	1	250	0	0	9	1 349	0%
PULLMAN	30	8 172	11	4 194	83	23 987	3	1 262	9	2 453	136	40 068	5%
MGALLERY	55	4 892	7	1 094	36	4 397	8	943	4	360	110	11 686	2%
SWISSOTEL	12	2 839	6	4 267	14	6 401	1	662	2	620	35	14 789	2%
GRAND MERCURE	0	0	1	198	47	10 587	0	0	8	1 926	56	12 711	2%
THE SEBEL	0	0	0	0	31	2 141	0	0	0	0	31	2 141	0%
RIXOS	16	5 432	8	3 445	0	0	0	0	0	0	24	8 877	1%
MANTIS	3	114	30	722	1	4	1	12	0	0	35	852	0%
ART SERIES	0	0	0	0	9	2 209	0	0	0	0	9	2 209	0%
PEPPERS	0	0	0	0	28	4 798	0	0	0	0	28	4 798	1%
MOVENPICK	19	4 179	59	14 483	19	4 736	0	0	0	0	97	23 398	3%
SBE	3	425	2	495	0	0	19	5 914	0	0	24	6 834	1%
25Hours	13	2 065	0	0	0	0	0	0	0	0	13	2 065	0%
<b>Haut de gamme</b>	<b>200</b>	<b>38 701</b>	<b>165</b>	<b>39 841</b>	<b>342</b>	<b>79 160</b>	<b>82</b>	<b>30 732</b>	<b>32</b>	<b>6 950</b>	<b>821</b>	<b>195 384</b>	<b>26%</b>
NOVOTEL	269	45 379	30	6 297	159	40 181	11	2 541	32	6 088	501	100 486	14%
NOVOTEL SUITES	30	3 617	3	383	2	349	0	0	0	0	35	4 349	1%
MERCURE	589	67 391	23	4 755	165	29 718	0	0	65	8 364	842	110 228	15%
ADAGIO	53	6 240	5	723	0	0	0	0	10	1 071	68	8 034	1%
MANTRA	0	0	0	0	76	14 349	1	1 177	0	0	77	15 526	2%
MAMA SHELTER	1	238	0	0	0	0	0	0	2	178	3	416	0%
TRIBE	0	0	0	0	1	126	0	0	0	0	1	126	0%
<b>Milieu de gamme</b>	<b>942</b>	<b>122 865</b>	<b>61</b>	<b>12 158</b>	<b>403</b>	<b>84 723</b>	<b>12</b>	<b>3 718</b>	<b>109</b>	<b>15 701</b>	<b>1 527</b>	<b>239 165</b>	<b>32%</b>
NO BRAND	25	2 069	6	1 145	25	4 048	1	323	0	0	57	7 585	1%
<b>Multimarque</b>	<b>25</b>	<b>2 069</b>	<b>6</b>	<b>1 145</b>	<b>25</b>	<b>4 048</b>	<b>1</b>	<b>323</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>57</b>	<b>7 585</b>	<b>1%</b>
IBIS	752	83 640	47	8 541	244	37 660	20	2 686	155	23 151	1 218	155 678	21%
IBIS STYLES	362	30 906	7	1 460	113	17 316	3	312	49	6 283	534	56 277	8%
IBIS BUDGET	528	47 373	4	484	50	6 104	1	154	53	9 668	636	63 783	9%
ADAGIO ACCESS	45	4 685	0	0	0	0	0	0	0	0	45	4 685	1%
HOTELF1	172	13 198	0	0	0	0	0	0	0	0	172	13 198	2%
Jo & JOE	2	283	0	0	0	0	0	0	0	0	2	283	0%
BREAKFREE	0	0	0	0	23	3 447	0	0	0	0	23	3 447	0%
GREET	1	52	0	0	0	0	0	0	0	0	1	52	0%
<b>Economique</b>	<b>1 862</b>	<b>180 137</b>	<b>58</b>	<b>10 485</b>	<b>430</b>	<b>64 527</b>	<b>24</b>	<b>3 152</b>	<b>257</b>	<b>39 102</b>	<b>2 631</b>	<b>297 403</b>	<b>40%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 029</b>	<b>343 772</b>	<b>290</b>	<b>63 629</b>	<b>1 200</b>	<b>232 458</b>	<b>119</b>	<b>37 925</b>	<b>398</b>	<b>61 753</b>	<b>5 036</b>	<b>739 537</b>	<b>100%</b>
%	60%	46%	6%	9%	24%	31%	2%	5%	8%	8%	100%	100%	

## Parc Hôtelier -2<sup>nd</sup> semestre 2019 (Par segment et mode de propriété)

Marque	Propriété		Location fixe		Location variable		Location Var / RBE		Managés		Franchisés		TOTAL		%
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Chambres
RAFFLES	0	0	0	0	0	0	0	0	16	2 385	0	0	16	2 385	0%
FAIRMONT	0	0	0	0	0	0	0	0	77	30 679	2	412	79	31 091	4%
SOFITEL	3	925	1	205	0	0	1	150	110	27 306	4	1 545	119	30 131	4%
SO BY SOFITEL	1	92	0	0	0	0	0	0	8	1257	0	0	9	1 349	0%
PULLMAN	1	143	0	0	0	0	2	1 339	108	30 950	25	7 636	136	40 068	5%
MGALLERY	0	0	1	169	0	0	0	0	63	7 720	46	3 797	110	11 686	2%
SWISSOTEL	0	0	0	0	1	238	0	0	30	13 306	4	1 245	35	14 789	2%
GRAND MERCURE	0	0	0	0	0	0	0	0	38	10 050	18	2 661	56	12 711	2%
THE SEBEL	0	0	0	0	0	0	0	0	12	1 046	19	1 095	31	2 141	0%
RIXOS	0	0	0	0	0	0	0	0	14	4 457	10	4 420	24	8 877	1%
MANTIS	0	0	0	0	0	0	0	0	35	852	0	0	35	852	0%
ART SERIES	1	250	7	1 793	0	0	0	0	1	166	0	0	9	2 209	0%
PEPPERS	0	0	2	178	1	202	0	0	22	4 188	3	230	28	4 798	1%
MOVENPICK	0	0	14	3 428	0	0	0	0	81	19 716	2	254	97	23 398	3%
SBE	0	0	0	0	0	0	0	0	16	4 360	8	2 474	24	6 834	1%
25Hours	0	0	0	0	0	0	0	0	13	2 065	0	0	13	2 065	0%
<b>Haut de gamme</b>	<b>6</b>	<b>1 410</b>	<b>25</b>	<b>5 773</b>	<b>2</b>	<b>440</b>	<b>3</b>	<b>1 489</b>	<b>644</b>	<b>160 503</b>	<b>141</b>	<b>25 769</b>	<b>821</b>	<b>195 384</b>	<b>26%</b>
NOVOTEL	17	3 967	3	497	4	709	11	2 009	323	71 626	143	21 678	501	100 486	14%
NOVOTEL SUITES	0	0	0	0	0	0	0	0	24	3 269	11	1 080	35	4 349	1%
MERCURE	13	3 079	0	0	1	175	2	326	271	44 373	555	62 275	842	110 228	15%
ADAGIO	2	226	10	1 096	7	861	4	637	39	4 534	6	680	68	8 034	1%
MANTRA	0	0	25	4 022	1	179	0	0	45	10 891	6	434	77	15 526	2%
MAMA SHELTER	0	0	0	0	0	0	0	0	3	416	0	0	3	416	0%
TRIBE	0	0	0	0	0	0	0	0	1	126	0	0	1	126	0%
<b>Milieu de gamme</b>	<b>32</b>	<b>7 272</b>	<b>38</b>	<b>5 615</b>	<b>13</b>	<b>1 924</b>	<b>17</b>	<b>2 972</b>	<b>706</b>	<b>135 235</b>	<b>721</b>	<b>86 147</b>	<b>1 527</b>	<b>239 165</b>	<b>32%</b>
NO BRAND	0	0	1	51	0	0	0	0	30	4 969	26	2 565	57	7 585	1%
<b>Multimarque</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>4 969</b>	<b>26</b>	<b>2 565</b>	<b>57</b>	<b>7 585</b>	<b>1%</b>
IBIS	27	4 269	2	407	1	120	42	7 783	461	75 980	685	67 119	1 218	155 678	21%
IBIS STYLES	3	439	0	0	0	0	4	820	114	18 881	413	36 137	534	56 277	8%
IBIS BUDGET	8	1 100	0	0	0	0	16	3 712	217	27 332	395	31 639	636	63 783	9%
ADAGIO ACCESS	0	0	5	466	1	160	0	0	38	3 949	1	110	45	4 685	1%
HOTELF1	0	0	0	0	0	0	0	0	78	6 673	94	6 525	172	13 198	2%
Jo & JOE	0	0	1	98	0	0	0	0	1	185	0	0	2	283	0%
BREAKFREE	0	0	2	346	0	0	0	0	21	3 101	0	0	23	3 447	0%
GREET	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	52	1	52	0%
<b>Economique</b>	<b>38</b>	<b>5 808</b>	<b>10</b>	<b>1 317</b>	<b>2</b>	<b>280</b>	<b>62</b>	<b>12 315</b>	<b>930</b>	<b>136 101</b>	<b>1 589</b>	<b>141 582</b>	<b>2 631</b>	<b>297 403</b>	<b>40%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>76</b>	<b>14 490</b>	<b>74</b>	<b>12 756</b>	<b>17</b>	<b>2 644</b>	<b>82</b>	<b>16 776</b>	<b>2 310</b>	<b>436 808</b>	<b>2 477</b>	<b>256 063</b>	<b>5 036</b>	<b>739 537</b>	<b>100%</b>

%	2%	2%	1%	253%	0%	53%	2%	333%	46%	59%	49%	35%	100%	100%
---	----	----	----	------	----	-----	----	------	-----	-----	-----	-----	------	------

### Parc Hôtelier – 2<sup>nd</sup> semestre 2019 (Par mode de propriété et zone géographique)

Zone	Propriété		Location fixe		Location variable		Location Var / RBE		Managés		Franchisés		TOTAL		%
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Chambres
Europe	65	12 511	38	6 417	11	1 733	22	4 831	1 025	148 158	1 868	170 122	<b>3 029</b>	<b>343 772</b>	<b>46%</b>
AMO	9	1 586	0	0	0	0	0	0	263	58 542	18	3 501	<b>290</b>	<b>63 629</b>	<b>9%</b>
ASPAC	2	393	36	6 339	2	381	0	0	743	168 150	417	57 195	<b>1 200</b>	<b>232 458</b>	<b>31%</b>
NCAC	0	0	0	0	0	0	0	0	100	33 043	19	4 882	<b>119</b>	<b>37 925</b>	<b>5%</b>
AMERIQUE DU SUD	0	0	0	0	4	530	60	11 945	179	28 915	155	20 363	<b>398</b>	<b>61 753</b>	<b>8%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>76</b>	<b>14 490</b>	<b>74</b>	<b>12 756</b>	<b>17</b>	<b>2 644</b>	<b>82</b>	<b>16 776</b>	<b>2 310</b>	<b>436 808</b>	<b>2 477</b>	<b>256 063</b>	<b>5 036</b>	<b>739 537</b>	<b>100%</b>