

## Parc Hôtelier – 1<sup>er</sup> semestre 2020 (Par segment et zone géographique)

Marque	Europe		MEA		ASPAC		NCAC		Amérique du Sud		TOTAL		Chambres
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	
RAFFLES	4	504	4	624	8	1 250	0	0	0	0	16	2 378	0%
FAIRMONT	11	3 264	14	4 654	12	3 717	43	19 892	1	375	81	31 902	4%
SOFITEL	32	6 590	23	5 670	50	14 558	7	2 182	8	1 216	120	30 216	4%
SO BY SOFITEL	3	397	1	92	4	611	1	250	0	0	9	1 350	0%
PULLMAN	29	7 991	12	4 380	84	24 113	3	1 262	9	2 459	137	40 205	5%
MGALLERY	57	5 000	7	1 094	38	4 667	9	1 240	4	361	115	12 362	2%
SWISSOTEL	12	2 842	6	4 259	14	6 398	1	662	2	620	35	14 781	2%
GRAND MERCURE	-	-	1	198,00	48	10 730	0	0	8	1 926	57	12 854	2%
THE SEBEL	-	-	0	-	32	2 229	0	0	0	0	32	2 229	0%
RIXOS	18	5 493	8	3 688	0	0	0	0	0	0	26	9 181	1%
MANTIS	3	114	30	739	1	4	1	12	0	0	35	869	0%
ART SERIES	-	-	0	-	9	2 209	0	0	0	0	9	2 209	0%
PEPPERS	-	-	0	-	28	4 789	0	0	0	0	28	4 789	1%
MOVENPICK	21	4 513	59	14 449	19	4 763	0	0	0	0	99	23 725	3%
SBE	3	425	2	495	0	0	19	5 914	0	0	24	6 834	1%
25Hours	13	2 065	0	0	0	0	-	0	0	0	13	2 065	0%
<b>Haut de gamme</b>	<b>206</b>	<b>39 198</b>	<b>167</b>	<b>40 342</b>	<b>347</b>	<b>80 038</b>	<b>84</b>	<b>31 414</b>	<b>32</b>	<b>6 957</b>	<b>836</b>	<b>197 949</b>	<b>26%</b>
NOVOTEL	271	45 741	31	6 477	161	40 513	11	2 541	32	6 088	506	101 360	14%
NOVOTEL SUITES	30	3 617	3	383	2	349	0	0	0	0	35	4 349	1%
MERCURE	589	67 453	23	4 755	175	30 883	0	0	64	8 328	851	111 419	15%
ADAGIO	54	6 281	6	911	0	0	0	0	8	916	68	8 108	1%
MANTRA	0	0	0	0	77	14 512	1	1 177	0	0	78	15 689	2%
MAMA SHELTER	10	1 542	0	0	0	0	1	70	2	178	13	1 790	0%
TRIBE	0	0	0	0	1	126	0	0	0	0	1	126	0%
<b>Milieu de gamme</b>	<b>954</b>	<b>124 634</b>	<b>63</b>	<b>12 526</b>	<b>416</b>	<b>86 383</b>	<b>13</b>	<b>3 788</b>	<b>106</b>	<b>15 510</b>	<b>1 552</b>	<b>242 841</b>	<b>32%</b>
NO BRAND	22	1 902	5	1 015	22	3 525	1	323	-	0	50	6 765	1%
<b>Multimarque</b>	<b>22</b>	<b>1 902</b>	<b>5</b>	<b>1 015</b>	<b>22</b>	<b>3 525</b>	<b>1</b>	<b>323</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>6 765</b>	<b>1%</b>
IBIS	749	83 416	49	9 005	259	38 901	20	2 686	154	23 056	1 231	157 064	21%
IBIS STYLES	377	32 085	8	1 811	119	17 883	3	312	49	6 278	556	58 369	8%
IBIS BUDGET	527	47 273	4	484	49	5 959	1	154	53	9 668	634	63 538	8%
ADAGIO ACCESS	45	4 660	0	0	0	0	0	0	0	0	45	4 660	1%
HOTELF1	169	12 949	0	-	0	-	0	-	0	-	169	12 949	2%
Jo & JOE	2	283	0	-	0	-	0	-	0	-	2	283	0%
BREAKFREE	0	0	0	0	22	3 288	0	0	0	0	22	3 288	0%
GREET	2	99	0	0	0	0	0	0	0	0	2	99	0%
<b>Économique</b>	<b>1 871</b>	<b>180 765</b>	<b>61</b>	<b>11 300</b>	<b>449</b>	<b>66 031</b>	<b>24</b>	<b>3 152</b>	<b>256</b>	<b>39 002</b>	<b>2 661</b>	<b>300 250</b>	<b>40%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 053</b>	<b>346 499</b>	<b>296</b>	<b>65 183</b>	<b>1 234</b>	<b>235 977</b>	<b>122</b>	<b>38 677</b>	<b>394</b>	<b>61 469</b>	<b>5 099</b>	<b>747 805</b>	<b>100%</b>
<b>%</b>	<b>60%</b>	<b>46%</b>	<b>6%</b>	<b>9%</b>	<b>24%</b>	<b>32%</b>	<b>2%</b>	<b>5%</b>	<b>8%</b>	<b>8%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

## Parc Hôtelier – 1<sup>er</sup> semestre 2020 (Par segment et mode de propriété)

Marque	Propriété		Location fixe		Location variable		Location Var / RBE		Managés		Franchisés		TOTAL		%
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	
RAFFLES	0	0	0	0	0	0	0	0	16	2 378	0	0	16	2 378	0%
FAIRMONT	1	53	0	0	0	0	0	0	78	31 437	2	412	81	31 902	4%
SOFITEL	1	433	0	0	0	0	1	150	114	28 088	4	1 545	120	30 216	4%
SO BY SOFITEL	1	92	0	0	0	0	0	0	8	1 258	0	0	9	1 350	0%
PULLMAN	1	143	0	0	0	0	2	1 339	109	31 087	25	7 636	137	40 205	5%
MGALLERY	0	0	0	0	0	0	0	0	68	8 405	47	3 957	115	12 362	2%
SWISSOTEL	0	0	0	0	1	238	0	0	30	13 298	4	1 245	35	14 781	2%
GRAND MERCURE	0	0	0	0	0	0	0	0	36	9 008	21	3 846	57	12 854	2%
THE SEBEL	0	0	0	0	0	0	0	0	13	1 105	19	1 124	32	2 229	0%
RIXOS	0	0	0	0	0	0	0	0	14	4 760	12	4 421	26	9 181	1%
MANTIS	0	0	0	0	0	0	0	0	35	869	0	0	35	869	0%
ART SERIES	1	250	7	1 793	0	0	0	0	1	166	0	0	9	2 209	0%
PEPPERS	0	0	2	178	1	202	0	0	22	4 183	3	226	28	4 789	1%
MOVENPICK	0	0	1	333	0	0	0	0	96	23 138	2	254	99	23 725	3%
SBE	0	0	0	0	0	0	0	0	16	4 360	8	2 474	24	6 834	1%
25Hours	0	0	0	0	0	0	0	0	13	2 065	0	0	13	2 065	0%
<b>Haut de gamme</b>	<b>5</b>	<b>971</b>	<b>10</b>	<b>2 304</b>	<b>2</b>	<b>440</b>	<b>3</b>	<b>1 489</b>	<b>669</b>	<b>165 605</b>	<b>147</b>	<b>27 140</b>	<b>836</b>	<b>197 949</b>	<b>26%</b>
NOVOTEL	2	235	0	0	2	293	11	2 009	339	75 673	152	23 150	506	101 360	14%
NOVOTEL SUITES	0	0	0	0	0	0	0	0	22	3 010	13	1 339	35	4 349	1%
MERCURE	0	0	0	0	0	0	2	326	278	46 454	571	64 639	851	111 419	15%
ADAGIO	2	165	10	1 096	7	861	4	637	37	4 509	8	840	68	8 108	1%
MANTRA	0	0	26	4 183	1	179	0	0	45	10 893	6	434	78	15 689	2%
MAMA SHELTER	0	0	5	756	0	0	0	0	8	1 034	0	0	13	1 790	0%
TRIBE	0	0	0	0	0	0	0	0	1	126	0	0	1	126	0%
<b>Milieu de gamme</b>	<b>4</b>	<b>400</b>	<b>41</b>	<b>6 035</b>	<b>10</b>	<b>1 333</b>	<b>17</b>	<b>2 972</b>	<b>730</b>	<b>141 699</b>	<b>750</b>	<b>90 402</b>	<b>1 552</b>	<b>242 841</b>	<b>32%</b>
NO BRAND	0	0	1	51	0	0	0	0	24	4 209	25	2 505	50	6 765	1%
<b>Multimarque</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>4 209</b>	<b>25</b>	<b>2 505</b>	<b>50</b>	<b>6 765</b>	<b>1%</b>
IBIS	5	826	0	0	1	120	41	7 688	476	78 588	708	69 842	1 231	157 064	21%
IBIS STYLES	0	0	0	0	0	0	4	820	113	19 024	439	38 525	556	58 369	8%
IBIS BUDGET	0	0	0	0	0	0	16	3 712	216	27 174	402	32 652	634	63 538	8%
ADAGIO ACCESS	0	0	5	466	1	160	0	0	38	3 924	1	110	45	4 660	1%
HOTELF1	0	0	0	0	0	0	0	0	71	6 188	98	6 761	169	12 949	2%
Jo & JOE	0	0	1	98	0	0	0	0	1	185	0	0	2	283	0%
BREAKFREE	0	0	1	186	0	0	0	0	21	3 102	0	0	22	3 288	0%
GREET	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	99	2	99	0%
<b>Economique</b>	<b>5</b>	<b>826</b>	<b>7</b>	<b>750</b>	<b>2</b>	<b>280</b>	<b>61</b>	<b>12 220</b>	<b>936</b>	<b>138 185</b>	<b>1 650</b>	<b>147 989</b>	<b>2 661</b>	<b>300 250</b>	<b>40%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>14</b>	<b>2 197</b>	<b>59</b>	<b>9 140</b>	<b>14</b>	<b>2 053</b>	<b>81</b>	<b>16 681</b>	<b>2 359</b>	<b>449 698</b>	<b>2 572</b>	<b>268 036</b>	<b>5 099</b>	<b>747 805</b>	<b>100%</b>
<b>%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>179%</b>	<b>0%</b>	<b>40%</b>	<b>2%</b>	<b>327%</b>	<b>46%</b>	<b>60%</b>	<b>50%</b>	<b>36%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	



## Parc Hôtelier – 1<sup>er</sup> semestre 2020 (Par mode de propriété et zone géographique)

Zone	Propriété		Location fixe		Location variable		Location Var / RBE		Managés		Franchisés		TOTAL		%
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	
Europe	2	165	23	2 800	8	1 142	22	4 831	1 088	163 093	1 910	174 468	3 053	346 499	46%
AMO	9	1 586	0	0	0	0	0	0	259	58 348	28	5 249	296	65 183	9%
ASPAC	2	393	36	6 340	2	381	0	0	736	166 107	458	62 756	1 234	235 977	32%
NCAC	1	53	0	0	0	0	0	0	101	33 616	20	5 008	122	38 677	5%
AMERIQUE DU SUD	0	0	0	0	4	530	59	11 850	175	28 534	156	20 555	394	61 469	8%
<b>TOTAL</b>	<b>14</b>	<b>2 197</b>	<b>59</b>	<b>9 140</b>	<b>14</b>	<b>2 053</b>	<b>81</b>	<b>16 681</b>	<b>2 359</b>	<b>449 698</b>	<b>2 572</b>	<b>268 036</b>	<b>5 099</b>	<b>747 805</b>	<b>100%</b>