



Parc Hôtelier – Décembre 2021 (Par segment et zone géographique)

MARQUE	Europe du Sud		Europe du Nord		ASPAC		IMEAT		Amériques		TOTAL		%
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Chambres
RAFFLES	2	213	1	106	10	1 283	7	1 319	0	0	20	2 921	0%
FAIRMONT	2	1 028	9	2 277	12	4 152	16	5 203	44	19 853	83	32 513	4%
BANYAN TREE	0	0	0	0	0	0	2	341	0	0	2	341	0%
SOFITEL	14	2 033	12	3 268	53	15 365	27	6 648	16	3 586	122	30 900	4%
RIXOS	0	0	9	1 893	0	0	21	8 126	0	0	30	10 019	1%
SLS	0	0	0	0	0	0	1	575	8	1 873	9	2 448	0%
DELANO	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1 114	1	1 114	0%
THE ORIGINALS	0	0	2	354	0	0	2	296	1	309	5	959	0%
REDBURY HOTELS	0	0	0	0	0	0	0	0	2	356	2	356	0%
SO	1	151	3	397	4	610	0	0	1	250	9	1 408	0%
GLENEAGLES	0	0	1	233	0	0	0	0	0	0	1	233	0%
EMBLEMS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
FAENA	0	0	0	0	0	0	0	0	2	226	2	226	0%
HOXTON	2	365	4	733	0	0	0	0	4	650	10	1 748	0%
HYDE	0	0	0	0	0	0	1	276	2	460	3	736	0%
MONDRIAN	0	0	1	120	1	295	1	270	4	759	7	1 444	0%
PULLMAN	14	4 014	13	3 296	90	25 824	16	5 721	12	3 519	145	42 374	5%
MGALLERY	40	3 277	19	2 069	36	4 385	10	1 415	16	1 792	121	12 938	2%
SWISSOTEL	0	0	7	1 400	15	6 938	10	5 363	4	1 420	36	15 121	2%
GRAND MERCURE	0	0	0	0	42	9 722	8	1 590	8	1 801	58	13 113	2%
THE SEBEL	0	0	0	0	33	2 361	0	0	0	0	33	2 361	0%
MANTIS	0	0	3	114	1	4	17	517	2	19	23	654	0%
ART SERIES	0	0	0	0	7	1 834	0	0	0	0	7	1 834	0%
PEPPERS	0	0	0	0	27	4 743	0	0	0	0	27	4 743	1%
MOVENPICK	0	0	20	4 312	21	5 098	70	16 489	0	0	111	25 899	3%
25 HOURS	2	410	12	1 828	0	0	1	434	0	0	15	2 672	0%
Luxe et Haut de Gamme	77	11 491	116	22 400	352	82 614	210	54 583	127	37 987	882	209 075	27%

NOVOTEL	143	20 735	127	24 653	144	36 851	61	12 412	49	9 301	524	103 952	13%
NOVOTEL SUITES	22	2 458	7	1 040	3	439	3	383	0	0	35	4 320	1%
MERCURE	308	30 038	277	36 590	223	38 692	31	5 601	60	8 086	899	119 007	15%
ADAGIO	40	4 471	20	2 304	0	0	9	1 432	5	541	74	8 748	1%
MANTRA	0	0	0	0	76	13 686	0	0	1	1 177	77	14 863	2%
MAMA SHELTER	8	1 198	4	702	0	0	0	0	3	248	15	2 148	0%
TRIBE	2	149	1	83	1	126	0	0	0	0	4	358	0%
Milieu de gamme	523	59 049	436	65 372	447	89 794	104	19 828	118	19 353	1 628	253 396	33%
NO BRAND	9	637	6	459	22	3 363	7	1 101	1	323	45	5 883	1%
Multimarque	9	637	6	459	22	3 363	7	1 101	1	323	45	5 883	1%
IBIS	453	41 717	283	39 921	263	35 874	80	14 468	180	26 447	1 259	158 427	20%
IBIS STYLES	266	19 955	135	14 642	130	19 387	14	2 658	49	6 506	594	63 148	8%
IBIS BUDGET	383	30 308	159	18 349	48	5 620	4	484	64	11 510	658	66 271	9%
ADAGIO ACCESS	43	4 379	5	668	0	0	0	0	0	0	48	5 047	1%
HOTELF1	147	11 391	0	0	0	0	0	0	0	0	147	11 391	1%
JO & JOE	3	780	1	115	0	0	0	0	0	0	4	895	0%
BREAKFREE	0	0	0	0	23	3 370	0	0	0	0	23	3 370	0%
GREET	9	617	1	194	0	0	0	0	0	0	10	811	0%
Économique	1 304	109 147	584	73 889	464	64 251	98	17 610	293	44 463	2 743	309 360	40%
TOTAL	1 913	180 324	1 142	162 120	1 285	240 022	419	93 122	539	102 126	5 298	777 714	100%
%	36%	23%	22%	21%	24%	31%	8%	12%	10%	13%	100%	100%	

Parc Hôtelier – Décembre 2021 (Par segment et mode de propriété)

MARQUE	Propriété		Location fixe		Location variable		Location Var / RBE		Managés		Franchisés		TOTAL		%
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	
RAFFLES	0	0	0	0	0	0	0	0	20	2 921	0	0	20	2 921	0%
FAIRMONT	1	53	0	0	0	0	0	0	81	32 202	1	258	83	32 513	4%
BANYAN TREE	0	0	0	0	0	0	0	0	2	341	0	0	2	341	0%
SOFITEL	2	525	0	0	0	0	1	150	115	28 680	4	1 545	122	30 900	4%
RIXOS	0	0	0	0	0	0	0	0	16	5 363	14	4 656	30	10 019	1%
SLS	0	0	0	0	0	0	0	0	8	2 151	1	297	9	2 448	0%
DELANO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1 114	1	1 114	0%
THE ORIGINALS	0	0	0	0	0	0	0	0	4	888	1	71	5	959	0%
REDBURY HOTELS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	356	2	356	0%
SO	0	0	0	0	0	0	0	0	9	1 408	0	0	9	1 408	0%
GLENEAGLES	0	0	0	0	0	0	0	0	1	233	0	0	1	233	0%
EMBLEMS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
FAENA	0	0	0	0	0	0	0	0	2	226	0	0	2	226	0%
HOXTON	0	0	0	0	0	0	0	0	8	1 391	2	357	10	1 748	0%
HYDE	0	0	0	0	0	0	0	0	2	336	1	400	3	736	0%
MONDRIAN	0	0	0	0	0	0	0	0	4	921	3	523	7	1 444	0%
PULLMAN	0	0	1	348	1	143	2	1 339	110	30 937	31	9 607	145	42 374	5%
MGALLERY	0	0	0	0	0	0	1	111	64	7 948	56	4 879	121	12 938	2%
SWISSOTEL	0	0	0	0	1	238	0	0	26	12 524	9	2 359	36	15 121	2%
GRAND MERCURE	0	0	0	0	0	0	0	0	35	8 693	23	4 420	58	13 113	2%
THE SEBEL	0	0	0	0	0	0	0	0	13	1 201	20	1 160	33	2 361	0%
MANTIS	0	0	0	0	0	0	0	0	21	640	2	14	23	654	0%
ART SERIES	0	0	6	1 583	0	0	0	0	1	251	0	0	7	1 834	0%
PEPPERS	0	0	2	178	1	202	0	0	22	4 259	2	104	27	4 743	1%
MOVENPICK	0	0	1	333	0	0	0	0	85	20 441	25	5 125	111	25 899	3%
25 HOURS	0	0	0	0	0	0	0	0	15	2 672	0	0	15	2 672	0%
Luxe et Haut de Gamme	3	578	10	2 442	3	583	4	1 600	664	166 627	198	37 245	882	209 075	27%



NOVOTEL	1	203	0	0	2	293	10	1 781	335	73 544	176	28 131	524	103 952	13%
NOVOTEL SUITES	0	0	0	0	0	0	0	0	21	2 892	14	1 428	35	4 320	1%
MERCURE	0	0	0	0	0	0	2	326	255	42 586	642	76 095	899	119 007	15%
ADAGIO	0	0	0	0	0	0	0	0	62	7 576	12	1 172	74	8 748	1%
MANTRA	0	0	19	2 966	1	179	0	0	47	11 084	10	634	77	14 863	2%
MAMA SHELTER	0	0	0	0	0	0	0	0	15	2 148	0	0	15	2 148	0%
TRIBE	0	0	0	0	0	0	0	0	2	209	2	149	4	358	0%
Milieu de gamme	1	203	19	2 966	3	472	12	2 107	737	140 039	856	107 609	1 628	253 396	33%
NO BRAND	0	0	1	51	0	0	0	0	24	3 911	20	1 921	45	5 883	1%
Multimarque	0	0	1	51	0	0	0	0	24	3 911	20	1 921	45	5 883	1%
IBIS	0	0	0	0	1	120	40	7 547	460	75 878	758	74 882	1 259	158 427	20%
IBIS STYLES	0	0	0	0	0	0	4	820	107	19 128	483	43 200	594	63 148	8%
IBIS BUDGET	0	0	1	240	0	0	14	3 394	218	27 383	425	35 254	658	66 271	9%
ADAGIO ACCESS	0	0	0	0	0	0	0	0	43	4 459	5	588	48	5 047	1%
HOTELF1	0	0	0	0	0	0	0	0	66	5 836	81	5 555	147	11 391	1%
JO & JOE	0	0	0	0	0	0	0	0	4	895	0	0	4	895	0%
BREAKFREE	0	0	1	186	0	0	0	0	20	3 032	2	152	23	3 370	0%
GREET	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	811	10	811	0%
Économique	0	0	2	426	1	120	58	11 761	918	136 611	1 764	160 442	2 743	309 360	40%
TOTAL	4	781	32	5 885	7	1 175	74	15 468	2 343	447 188	2 838	307 217	5 298	777 714	100%
%	0%	15%	1%	1%	0%	0%	1%	2%	44%	58%	54%	40%	100%	100%	

Parc Hôtelier – Décembre 2021 (Par mode de propriété et zone géographique)

ZONE	Propriété		Location fixe		Location variable		Location Var / RBE		Managés		Franchisés		TOTAL		%
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	
Europe du Sud	0	0	1	51	0	0	2	1 339	483	65 853	1 427	113 081	1 913	180 324	23%
Europe du Nord	0	0	1	333	1	238	5	1 015	583	92 660	552	67 874	1 142	162 120	21%
ASPAC	0	0	28	4 913	3	524	1	111	672	152 969	581	81 505	1 285	240 022	31%
IMEAT	2	525	0	0	0	0	15	2 477	336	76 264	66	13 856	419	93 122	12%
Amériques	2	256	2	588	3	413	51	10 526	269	59 442	212	30 901	539	102 126	13%
TOTAL	4	781	32	5 885	7	1 175	74	15 468	2 343	447 188	2 838	307 217	5 298	777 714	100%
%	0%	0%	1%	1%	0%	0%	1%	2%	44%	58%	54%	40%	100%	100%	