



## Parc Hôtelier – Décembre 2022 (Par segment et zone géographique)

MARQUE	Europe du Sud		Europe du Nord		ASPAC		IMEAT		Amériques		TOTAL		%
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	
RAFFLES	2	213	1	106	10	1 275	8	1 463	0	0	21	3 057	0%
FAIRMONT	2	1 028	9	2 276	12	4 134	20	5 984	44	19 853	87	33 275	4%
BANYAN TREE	0	0	0	0	0	0	3	388	0	0	3	388	0%
SOFITEL	14	2 258	12	3 268	52	15 125	27	7 243	16	3 442	121	31 336	4%
RIXOS	0	0	8	1 844	0	0	24	8 906	0	0	32	10 750	1%
SLS	0	0	0	0	0	0	1	575	9	1 912	10	2 487	0%
DELANO	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1 114	1	1 114	0%
THE ORIGINALS	0	0	2	353	0	0	2	296	1	309	5	958	0%
REDBURY HOTELS	0	0	0	0	0	0	0	0	2	356	2	356	0%
SO	2	312	3	397	3	475	1	92	0	0	9	1 276	0%
GLENEAGLES	0	0	2	263	0	0	0	0	0	0	2	263	0%
EMBLEMS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
FAENA	0	0	0	0	0	0	0	0	2	226	2	226	0%
HOXTON	3	605	5	970	0	0	0	0	4	650	12	2 225	0%
HYDE	0	0	0	0	0	0	1	276	2	460	3	736	0%
MONDRIAN	0	0	1	120	1	295	1	270	5	942	8	1 627	0%
PULLMAN	12	3 614	14	3 514	98	28 199	17	6 180	12	3 513	153	45 020	6%
MGALLERY	41	3 422	19	2 017	42	5 377	10	1 718	8	674	120	13 208	2%
SWISSOTEL	0	0	7	1 402	12	5 471	11	5 513	4	1 420	34	13 806	2%
GRAND MERCURE	0	0	0	0	43	10 422	8	1 590	8	1 787	59	13 799	2%
THE SEBEL	0	0	0	0	34	2 509	0	0	0	0	34	2 509	0%
MANTIS	0	0	1	35	0	0	14	488	2	19	17	542	0%
ART SERIES	0	0	0	0	7	1 834	0	0	0	0	7	1 834	0%
PEPPERS	0	0	0	0	26	4 622	0	0	0	0	26	4 622	1%
MOVENPICK	0	0	23	4 968	24	5 607	72	16 994	0	0	119	27 569	3%
25 HOURS	2	410	12	1 886	0	0	1	434	0	0	15	2 730	0%
21C	0	0	0	0	0	0	0	0	9	1 240	9	1 240	0%
<b>Luxe et Haut de Gamme</b>	<b>78</b>	<b>11 862</b>	<b>119</b>	<b>23 419</b>	<b>364</b>	<b>85 345</b>	<b>221</b>	<b>58 410</b>	<b>129</b>	<b>37 917</b>	<b>911</b>	<b>216 953</b>	<b>27%</b>

NOVOTEL	141	20 447	130	25 117	146	36 277	62	13 808	51	9 513	530	105 162	13%
NOVOTEL SUITES	21	2 358	7	1 040	3	439	3	383	0	0	34	4 220	1%
MERCURE	310	30 554	279	36 791	262	44 468	30	5 417	62	8 111	943	125 341	16%
ADAGIO ORIGINAL	40	4 395	22	2 571	0	0	10	1 582	5	518	77	9 066	1%
MANTRA	0	0	0	0	74	13 466	0	0	1	1 177	75	14 643	2%
MAMA SHELTER	10	1 539	4	702	0	0	0	0	2	125	16	2 366	0%
NEQTA	0	0	0	0	4	438	0	0	0	0	4	438	0%
TRIBE	5	504	3	590	3	383	0	0	0	0	11	1 477	0%
<b>Milieu de gamme</b>	<b>527</b>	<b>59 797</b>	<b>445</b>	<b>66 811</b>	<b>492</b>	<b>95 471</b>	<b>105</b>	<b>21 190</b>	<b>121</b>	<b>19 444</b>	<b>1 690</b>	<b>262 713</b>	<b>33%</b>
NO BRAND	6	427	6	496	23	3 886	8	1 303	4	863	47	6 975	1%
<b>Multimarque</b>	<b>6</b>	<b>427</b>	<b>6</b>	<b>496</b>	<b>23</b>	<b>3 886</b>	<b>8</b>	<b>1 303</b>	<b>4</b>	<b>863</b>	<b>47</b>	<b>6 975</b>	<b>1%</b>
IBIS	441	40 712	283	39 695	281	37 232	82	14 773	182	26 768	1 269	159 180	20%
IBIS STYLES	281	21 185	135	14 943	157	22 650	15	2 798	54	7 453	642	69 029	9%
IBIS BUDGET	371	29 371	157	18 543	49	5 738	0	0	67	11 949	644	65 601	8%
ADAGIO ACCESS	43	4 383	7	906	0	0	0	0	0	0	50	5 289	1%
HOTELF1	141	10 977	0	0	0	0	0	0	0	0	141	10 977	1%
JO & JOE	3	780	1	115	0	0	0	0	2	138	6	1 033	0%
BREAKFREE	0	0	0	0	21	2 826	0	0	0	0	21	2 826	0%
GREET	22	1 438	2	255	0	0	0	0	0	0	24	1 693	0%
<b>Économique</b>	<b>1 302</b>	<b>108 846</b>	<b>585</b>	<b>74 457</b>	<b>508</b>	<b>68 446</b>	<b>97</b>	<b>17 571</b>	<b>305</b>	<b>46 308</b>	<b>2 797</b>	<b>315 628</b>	<b>39%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 913</b>	<b>180 932</b>	<b>1 155</b>	<b>165 183</b>	<b>1 387</b>	<b>253 148</b>	<b>431</b>	<b>98 474</b>	<b>559</b>	<b>104 532</b>	<b>5 445</b>	<b>802 269</b>	<b>100%</b>
<b>%</b>	<b>35%</b>	<b>23%</b>	<b>21%</b>	<b>21%</b>	<b>25%</b>	<b>32%</b>	<b>8%</b>	<b>12%</b>	<b>10%</b>	<b>13%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

## Parc Hôtelier – Décembre 2022 (Par segment et mode de propriété)

MARQUE	Propriété		Location fixe		Location variable		Location Var / RBE		Managés		Franchisés		TOTAL			%
	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	
RAFFLES	0	0	0	0	0	0	0	0	3 057	21	0	0	3 057	21	0%	
FAIRMONT	53	1	0	0	0	0	0	0	32 964	85	258	1	33 275	87	4%	
BANYAN TREE	0	0	0	0	0	0	0	0	388	3	0	0	388	3	0%	
SOFITEL	433	1	0	0	0	0	150	1	29 208	115	1 545	4	31 336	121	4%	
RIXOS	0	0	0	0	0	0	0	0	6 386	18	4 364	14	10 750	32	1%	
SLS	68	1	0	0	0	0	0	0	2 082	7	337	2	2 487	10	0%	
DELANO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 114	1	1 114	1	0%	
THE ORIGINALS	0	0	0	0	0	0	0	0	887	4	71	1	958	5	0%	
REDBURY HOTELS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	356	2	356	2	0%	
SO	92	1	0	0	0	0	0	0	1 184	8	0	0	1 276	9	0%	
GLENEAGLES	0	0	0	0	0	0	0	0	263	2	0	0	263	2	0%	
EMBLEMS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	
FAENA	0	0	0	0	0	0	0	0	226	2	0	0	226	2	0%	
HOXTON	0	0	0	0	0	0	0	0	1 868	10	357	2	2 225	12	0%	
HYDE	0	0	0	0	0	0	0	0	336	2	400	1	736	3	0%	
MONDRIAN	0	0	0	0	0	0	0	0	1 104	5	523	3	1 627	8	0%	
PULLMAN	0	0	348	1	143	1	1 339	2	31 484	110	11 706	39	45 020	153	6%	
MGALLERY	0	0	0	0	111	1	0	0	7 932	59	5 165	60	13 208	120	2%	
SWISSOTEL	0	0	0	0	238	1	0	0	11 377	24	2 191	9	13 806	34	2%	
GRAND MERCURE	0	0	0	0	0	0	0	0	8 744	34	5 055	25	13 799	59	2%	
THE SEBEL	0	0	0	0	0	0	0	0	1 234	13	1 275	21	2 509	34	0%	
MANTIS	0	0	0	0	0	0	0	0	528	15	14	2	542	17	0%	
ART SERIES	0	0	1 583	6	0	0	0	0	251	1	0	0	1 834	7	0%	
PEPPERS	0	0	178	2	202	1	0	0	4 052	20	190	3	4 622	26	1%	
MOVENPICK	0	0	0	0	0	0	0	0	21 491	90	6 078	29	27 569	119	3%	
25 HOURS	0	0	0	0	0	0	0	0	2 730	15	0	0	2 730	15	0%	
21C	0	0	0	0	0	0	0	0	943	8	297	1	1 240	9	0%	
<b>Luxe et Haut de Gamme</b>	<b>646</b>	<b>4</b>	<b>2 109</b>	<b>9</b>	<b>694</b>	<b>4</b>	<b>1 489</b>	<b>3</b>	<b>170 719</b>	<b>671</b>	<b>41 296</b>	<b>220</b>	<b>216 953</b>	<b>911</b>	<b>27%</b>	

NOVOTEL	0	0	203	1	293	2	1 781	10	72 552	326	30 333	191	105 162	530	13%
NOVOTEL SUITES	0	0	0	0	0	0	0	0	2 792	20	1 428	14	4 220	34	1%
MERCURE	0	0	0	0	0	0	174	1	43 497	260	81 670	682	125 341	943	16%
ADAGIO ORIGINAL	0	0	0	0	104	1	312	2	7 413	61	1 237	13	9 066	77	1%
MANTRA	0	0	2 613	16	179	1	0	0	11 201	48	650	10	14 643	75	2%
MAMA SHELTER	0	0	0	0	0	0	0	0	2 366	16	0	0	2 366	16	0%
NEQTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	438	4	438	4	0%
TRIBE	0	0	0	0	0	0	0	0	781	5	696	6	1 477	11	0%
<b>Milieu de gamme</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 816</b>	<b>17</b>	<b>576</b>	<b>4</b>	<b>2 267</b>	<b>13</b>	<b>140 602</b>	<b>736</b>	<b>116 452</b>	<b>920</b>	<b>262 713</b>	<b>1 690</b>	<b>33%</b>
NO BRAND	0	0	51	1	0	0	0	0	4 922	26	2 002	20	6 975	47	1%
<b>Multimarque</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 922</b>	<b>26</b>	<b>2 002</b>	<b>20</b>	<b>6 975</b>	<b>47</b>	<b>1%</b>
IBIS	0	0	0	0	120	1	7 198	38	73 222	437	78 640	793	159 180	1 269	20%
IBIS STYLES	0	0	0	0	0	0	820	4	20 202	110	48 007	528	69 029	642	9%
IBIS BUDGET	0	0	240	1	0	0	3 144	13	25 495	198	36 722	432	65 601	644	8%
ADAGIO ACCESS	0	0	0	0	0	0	0	0	4 611	44	678	6	5 289	50	1%
HOTELF1	0	0	0	0	0	0	0	0	5 353	59	5 624	82	10 977	141	1%
JO & JOE	80	1	0	0	0	0	0	0	953	5	0	0	1 033	6	0%
BREAKFREE	0	0	186	1	0	0	0	0	2 488	18	152	2	2 826	21	0%
GREET	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 693	24	1 693	24	0%
<b>Économique</b>	<b>80</b>	<b>1</b>	<b>426</b>	<b>2</b>	<b>120</b>	<b>1</b>	<b>11 162</b>	<b>55</b>	<b>132 324</b>	<b>871</b>	<b>171 516</b>	<b>1 867</b>	<b>315 628</b>	<b>2 797</b>	<b>39%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>726</b>	<b>5</b>	<b>5 402</b>	<b>29</b>	<b>1390</b>	<b>9</b>	<b>14 918</b>	<b>71</b>	<b>448 567</b>	<b>2 304</b>	<b>331 266</b>	<b>3 027</b>	<b>802 269</b>	<b>5 445</b>	<b>100%</b>
<b>%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>2%</b>	<b>1%</b>	<b>56%</b>	<b>42%</b>	<b>41%</b>	<b>56%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

## Parc Hôtelier – Décembre 2022 (Par mode de propriété et zone géographique)

ZONE	Propriété		Location fixe		Location variable		Location Var / RBE		Managés		Franchisés		TOTAL		%
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	
Europe du Sud	0	0	1	51	0	0	2	1 339	434	61 830	1 476	117 712	1 913	180 932	23%
Europe du Nord	0	0	0	0	1	238	5	1 015	579	92 646	570	71 284	1 155	165 183	21%
ASPAC	0	0	25	4 560	4	635	0	0	679	153 832	679	94 121	1 387	253 148	32%
IMEAT	2	525	0	0	0	0	15	2 477	348	81 945	66	13 527	431	98 474	12%
Amériques	3	201	3	791	4	517	49	10 087	264	58 314	236	34 622	559	104 532	13%
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>726</b>	<b>29</b>	<b>5 402</b>	<b>9</b>	<b>1 390</b>	<b>71</b>	<b>14 918</b>	<b>2 304</b>	<b>448 567</b>	<b>3 027</b>	<b>331 266</b>	<b>5 445</b>	<b>802 269</b>	<b>100%</b>
<b>%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>2%</b>	<b>42%</b>	<b>56%</b>	<b>56%</b>	<b>41%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	