COMPOSITION AU 19 NOVEMBRE 2026

	CONSEIL D'ADMINISTRATION		COMITÉS				
	Membres	Echéance du mandat	ENGAGEMENTS	AUDIT, COMPLIANCE & RISQUES	NOMINATIONS & REMUNERATIONS	ESG	STRATEGIE INTERNATIONALE
1	Sébastien BAZIN	**AG 2028**	**Ugo ARZANI**	**Anne-Laure KIECHEL***	**Bruno PAVLOVSKY***	**Hélène AURIOL POTIER***	**Isabelle SIMON***
2	Isabelle SIMON*	**AG 2028**	Anne-Laure KIECHEL*	Ugo ARZANI	Ugo ARZANI	Asma ABDULRAHMAN AL-KHULAIFI	Asma ABDULRAHMAN AL-KHULAIFI
3	Asma ABDULRAHMAN AL-KHULAIFI	**AG 2028**	Isabelle SIMON*	Hélène AURIOL POTIER*	Helène AURIOL POTIER*	Qiong Er JIANG*	Qiong Er JIANG*
4	Ugo ARZANI	**AG 2028**	Sarmad ZOK	Bruno PAVLOVSKY*	Isabelle SIMON*	Anne-Laure KIECHEL*	Sarmad ZOK
5	Hélène AURIOL POTIER*	**AG 2028**		Isabelle SIMON*	Sarmad ZOK	Bruno PAVLOVSKY*	
6	Iliane DUMAS (AS)	**01/04/2029**		Sarmad ZOK	Iliane DUMAS (AS)	Isabelle SIMON*	
7	Katherine E. FLEMING*	**AG 2028**				Christine SERRE (AS)	
8	Qiong Er JIANG*	**AG 2028**					
9	Anne-Laure KIECHEL*	**AG 2029**					
10	Bruno PAVLOVSKY*	**AG 2029**					
11	Christine SERRE (AS)	**18/01/2027**					
12	Sarmad ZOK	**AG 2028**					

***** Administrateurs Indépendants
(AS) Administratreurs représentant les salariés